

Erklärung zur Unternehmensführung gemäß §§ 289f und 315d HGB

Die Corporate Governance der CENIT AG umfasst das gesamte System der Leitung und Überwachung des Unternehmens. Hierzu zählen neben der Organisation sowie internen und externen Kontroll- und Überwachungssystemen insbesondere auch die Leitlinien für die Geschäftspolitik. Eine gute Corporate Governance ist dazu geeignet, das Vertrauen der Anleger, Kunden und Mitarbeiter*innen sowie der Öffentlichkeit zu fördern und trägt somit als Grundlage zum langfristigen Unternehmenserfolg bei.

Vor diesem Hintergrund beinhaltet die Erklärung zur Unternehmensführung der CENIT AG gemäß § 289f HGB und § 315d HGB die Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex (I.), relevante Angaben zu Unternehmensführungspraktiken (II.), Ausgestaltung der Leitung und Kontrolle der Gesellschaft (III.) sowie der Beschreibung der Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat (IV.) und abschließend noch die Erläuterungen zu den Festlegungen nach den §§ 76 Abs. 4 und 111 Abs. 5 des AktG (V.-VI.).

Das geltende Vergütungssystem gemäß §87a Abs.1 und 2 Satz 1 AktG und der letzte Vergütungsbeschluss gemäß § 113 Abs. 3 AktG sind im Internet unter <https://www.cenit.com/de/insights/investor-relations/corporate-governance-kodex> öffentlich zugänglich gemacht.

Der Vergütungsbericht über das letzte Geschäftsjahr und der Vermerk des Abschlussprüfers gemäß § 162 AktG, werden auch unter <https://www.cenit.com/de/insights/investor-relations/corporate-governance-kodex> öffentlich zugänglich gemacht.

I. Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex

Vorstand und Aufsichtsrat der CENIT Aktiengesellschaft, Stuttgart, erklären gemäß § 161 AktG, dass den vom Bundesministerium der Justiz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers bekannt gemachten Empfehlungen der "Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex" in der Fassung vom 28. April 2022 ("KODEX") seit der Abgabe der letzten Entsprechenserklärung vom 17. Februar 2025 mit den nachfolgend genannten Ausnahmen entsprochen wurde und künftig mit den nachfolgend genannten Ausnahmen entsprochen wird:

- Der Empfehlung in B.1 wird künftig nicht vollständig entsprochen. Nach dieser Empfehlung soll der Aufsichtsrat auf die Diversität achten und die gesetzlich geregelte Mindestbeteiligung der Geschlechter gewährleisten oder im Rahmen gesetzlicher Vorgaben Zielgrößen für den Anteil von Frauen im Vorstand festlegen.

Begründung: Dem Aufsichtsrat kommt es bei der Besetzung des Vorstands im Unternehmensinteresse vorrangig auf die Erfahrungen, Fähigkeiten und Kenntnisse des Einzelnen an. Demgegenüber hält der Aufsichtsrat auf gesellschaftspolitischen Überlegungen beruhende Diversitäts-Kriterien, auch wenn er eine angemessene Berücksichtigung von Frauen ausdrücklich unterstützt, für nachrangig. Zumal der Vorstand der CENIT AG aus lediglich zwei Personen besteht.

- Der Empfehlung in C.1 Kodex wurde nicht entsprochen und wird auch künftig nicht entsprochen. Nach dieser Empfehlung soll der Aufsichtsrat für seine Zusammensetzung konkrete Ziele benennen und ein Kompetenzprofil für das Gesamtgremium erarbeiten. Dabei soll der Aufsichtsrat auf Diver-

sität achten. Vorschläge des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung sollen diese Ziele berücksichtigen und gleichzeitig die Ausfüllung des Kompetenzprofils für das Gesamtgremium anstreben. Der Stand der Umsetzung soll in der Erklärung zur Unternehmensführung veröffentlicht werden. Diese soll auch über die nach Einschätzung der Anteilseignervertreter im Aufsichtsrat angemessene Anzahl unabhängiger Anteilseignervertreter und die Namen dieser Mitglieder informieren.

Begründung: Der Aufsichtsrat ist der Meinung, dass die Benennung und Veröffentlichung konkreter Ziele für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats sowie deren regelmäßige Überprüfung einen Aufwand erfordert, dessen Nutzen mit Blick auf die Struktur der CENIT AG und die Größe des Aufsichtsrats fraglich ist.

- Der Empfehlung in F.2 Kodex wird nicht entsprochen. Nach dieser Empfehlung soll der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht binnen 90 Tagen nach Geschäftsjahresende öffentlich zugänglich sein.

Begründung: Vorstand und Aufsichtsrat haben sich bewusst dafür entschieden, der sorgfältigen Erstellung sowie der umfassenden Prüfung des Konzernabschlusses Vorrang vor einer beschleunigten Veröffentlichung einzuräumen. Ziel ist es, eine hohe Qualität, Vollständigkeit und Verlässlichkeit der Finanzberichterstattung sicherzustellen. Daher verschiebt sich die Veröffentlichung des Konzernabschlusses der CENIT AG im Jahr 2026 auf den 9. April. Die Gesellschaft strebt an, die Empfehlung künftig wieder einzuhalten.

- Der Empfehlung in G.10 Kodex wurde nicht entsprochen und wird auch künftig nicht entsprochen. Nach dieser Empfehlung sollen die dem Vorstandsmitglied gewährten variablen Vergütungsbeträge von ihm unter Berücksichtigung der jeweiligen Steuerbelastung überwiegend in Aktien der Gesellschaft angelegt oder entsprechend aktienbasiert gewährt werden. Über die langfristig variablen Gewährungsbeträge soll das Vorstandsmitglied erst nach vier Jahren verfügen können.

Begründung: Abweichend von Empfehlung G.10 Satz 1 werden den Vorstandsmitgliedern die variablen Vergütungsbeträge weder aktienbasiert gewährt, noch sollen die Vorstandsmitglieder, die ihnen gewährten variablen Vergütungsbeträge überwiegend in Aktien der Gesellschaft anlegen. Dies geschieht vor dem Hintergrund, dass Aktienkurse stets auch unternehmensfremden Einflüssen unterliegen, auf die die Vorstandsmitglieder keinen Einfluss haben. Die variable Vergütung der Vorstandsmitglieder der CENIT AG ist deswegen insbesondere vom operativen Erfolg (EBIT) abhängig, der den Unternehmenserfolg unverfälscht wiedergibt und sich daher aus Sicht des Aufsichtsrats besser zur Bemessung der Leistung der Vorstandsmitglieder für die Festsetzung einer angemessenen Vorstandsvergütung eignet.

Das Vorstandsvergütungssystem sieht eine langfristige variable Vergütung mit dreijähriger Laufzeit (LTI) vor, die jeweils im vierten Jahr nach Gewährung in bar auszuzahlen ist. Demzufolge erklären wir auch eine Abweichung von Empfehlung G.10 Satz 2. Eine Haltefrist von vier Jahren mag zwar bei einer aktienbasierten Vergütung ein denkbare Mittel zur Incentivierung der Vorstandsmitglieder darstellen. Dagegen hat im Fall einer Barauszahlung ein späterer Auszahlungszeitpunkt der langfristigen variablen Vergütung keine vergleichbare Anreizwirkung, da die Höhe nach Ablauf der jeweiligen LTI-Laufzeit feststeht und sich auch bei einem späteren Auszahlungszeitpunkt nicht mehr verändert.

- Der Empfehlung G.13 Satz 2 des Kodex, nach der im Fall eines nachträglichen Wettbewerbsverbots die Abfindungszahlung auf die Karenzentschädigung angerechnet werden soll, wurde nicht entsprochen und wird auch künftig nicht entsprochen.

Begründung: Die Vorstandsverträge sehen - entsprechend dem Vergütungssystem für die Mitglieder des Vorstands der CENIT AG – ein nachvertragliches Wettbewerbsverbot vor, nach dem es dem Vorstandsmitglied für die Dauer von einem Jahr nach Beendigung des Dienstverhältnisses untersagt ist, mit der Gesellschaft in Wettbewerb zu treten. Während des Zeitraums des Wettbewerbsverbots haben die Vorstandsmitglieder Anspruch auf eine Karenzentschädigung, die für jeden Monat des Wettbewerbsverbots die Hälfte der von dem Vorstandsmitglied zuletzt bezogenen monatlichen Gesamtvergütung einschließlich der Nebenleistungen sowie der variablen Vergütungen STI und LTI erreicht. Anderweitigen Erwerb muss sich das Vorstandsmitglied entsprechend § 74c HGB anrechnen lassen.

Bei Abfindungszahlungen und Karenzentschädigungen handelt es sich um Gegenleistungen für unterschiedliche Leistungen, nämlich einerseits für den Verzicht auf künftige Vergütungen und andererseits für die Enthaltung von Wettbewerb. Bis zur Neufassung des Kodex entsprach die Vereinbarung der Anrechnung einer Abfindungszahlung auf eine Karenzentschädigung nicht der Best Practice. Die Empfehlung G.13 Satz 2 des Kodex ist zudem rechtspolitisch umstritten. Auch die Gesellschaft sieht eine solche Anrechnung nicht als angemessen an, da sie zu einer Ungleichbehandlung im Vergleich zu ausscheidenden Vorstandsmitgliedern führen würde, die keinem nachvertraglichen Wettbewerbsverbot unterliegen. Die Vereinbarung von nachvertraglichen Wettbewerbsverboten würde für die Gesellschaft durch das Erfordernis einer Anrechnungsklausel erschwert oder gar unmöglich werden.

II. Relevante Angaben zu Unternehmensführungspraktiken

Die Unternehmensführung der CENIT AG als börsennotiertes, deutsches Unternehmen wird rechtlich vor allem durch das Aktiengesetz und die Vorgaben des Deutschen Corporate Governance Kodex in seiner jeweils aktuellen Fassung bestimmt. In diesem Zusammenhang wird ergänzend auf die organisatorischen Regelungen und Maßnahmen hingewiesen, die im zusammengefassten (Konzern-)Lagebericht der CENIT AG unter den Gliederungspunkten „Steuerungssystem“, „Risiko- und Chancenbericht“ sowie „Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem bezogen auf den Rechnungslegungs- und Konzernrechnungslegungsprozess gemäß § 289 Abs. 4 HGB bzw. § 315 Abs. 4 HGB“ veröffentlicht sind.

Als international agierendes Unternehmen mit 29 Niederlassungen in neun Ländern ist sich die CENIT AG der damit einhergehenden Verantwortung gegenüber der Umwelt, den Kunden und Geschäftspartnern, Kapitalgebern, unseren Mitarbeitenden sowie der Öffentlichkeit an all unseren Standorten bewusst. Zu dieser gesellschaftlichen Verantwortung gehört, dass wir uns jederzeit und überall an geltende Gesetze halten und ethische Grundwerte respektieren. Dabei wird diese Verantwortung sowohl durch den Vorstand und die Führungskräfte als auch jeden einzelnen Mitarbeiter wahrgenommen. Weitere Informationen zu den Grundzügen des Compliance Management-Systems der CENIT AG sind unter dem Link http://www.CENIT.com/de_DE/investor-relations/corporate-governance.html abrufbar.

Bei CENIT wird Vielfalt gelebt, dabei legen wir höchsten Wert darauf, dass unabhängig vom Geschlecht, Alter, Religion, ethnisch-kultureller Herkunft oder sexueller Identität die Individualität jedes Einzelnen geschätzt wird.

Weitere Bestandteile der Unternehmensführung sind das Leitungs- und Kontrollsystem bestehend aus Vorstand und Aufsichtsrat.

III. Ausgestaltung der Leitung und Kontrolle

Die CENIT AG weist ein duales Führungssystem auf, wobei die Aufgabenteilung zwischen Vorstand und Aufsichtsrat sich nach dem Aktiengesetz, der Satzung und den Geschäftsordnungen für Vorstand und Aufsichtsrat richtet.

1. Vorstand

Der Vorstand ist das Leitungsorgan der Gesellschaft. Er entwickelt die Unternehmensstrategie und sorgt für deren Umsetzung. Zudem führt er die Geschäfte des Unternehmens im Rahmen der aktienrechtlichen Vorschriften unter eigener Verantwortung. Er ist den Interessen der Gesellschaft verpflichtet und an die geschäftspolitischen Grundsätze gebunden. Er berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle wesentlichen Fragen der Geschäftsentwicklung, der Unternehmensstrategie sowie über mögliche Risiken.

Der Vorstand besteht laut Satzung aus mindestens zwei Mitgliedern und gliedert seine Verantwortungsbereiche nach Ressorts. Eine detaillierte Darstellung der Zuständigkeiten und Ressorts findet sich im Geschäftsbericht im Abschnitt "Organe".

Für die Mitglieder des Vorstands gilt eine Altersgrenze von 63 Jahren.

2. Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat bestellt die Mitglieder des Vorstands. Zudem berät und überwacht er den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens und überprüft und überwacht dessen Geschäftsführung. Zudem prüft er das Risikomanagement und die Compliance. Hierzu tagt der Aufsichtsrat regelmäßig in ordentlichen und - falls erforderlich - in außerordentlichen Sitzungen sowie Telefon- und Videokonferenzen, bei Bedarf auch ohne den Vorstand. Arbeitnehmerinteressen werden angemessen durch den Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat repräsentiert. Der Aufsichtsrat der CENIT AG besteht aus drei Mitgliedern, wobei zwei seiner Mitglieder von der Hauptversammlung gewählt werden und ein Mitglied durch die Arbeitnehmer des Unternehmens bestimmt wird (§ 96 Abs. 1 AktG i. V. m. § 4 DrittelbG). Aufgrund der geringen Zahl der Aufsichtsratsmitglieder wurden keine Ausschüsse gebildet.

Neben den turnusgemäß erfolgenden Aufsichtsratsitzungen hält der Aufsichtsratsvorsitzende insbesondere zum Sprecher des Vorstands regelmäßig Kontakt, um mit ihm Fragen der Strategie, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance des Unternehmens zu erörtern.

Der Aufsichtsrat hat sich eine Geschäftsordnung gegeben, die auf der Website des Unternehmens im Bereich Investor Relations unter [Investor Relations - CENIT AG](#) verfügbar ist.

Für die Mitglieder des Aufsichtsrats besteht eine Altersgrenze von grundsätzlich 70 Jahren. In Ausnahmefällen kann ein Aufsichtsratsmitglied für einen Zeitraum gewählt bzw. bestellt werden, der nicht länger als bis zum Ablauf der vierten ordentlichen Hauptversammlung reicht, die nach Vollendung seines 66. Lebensjahres stattfindet.

Die Zugehörigkeitsdauer der einzelnen Mitglieder zum Aufsichtsrat soll im Regelfall 15 Jahre nicht überschreiten. Ansonsten wird das Aufsichtsratsmitglied als nicht unabhängig eingestuft.

Die langfristige Nachfolgeplanung des Vorstands der CENIT AG orientiert sich an der Unternehmensstrategie. Grundlage ist eine systematische Managemententwicklung mit den folgenden wesentlichen Elementen:

- Frühzeitige Identifizierung geeigneter Kandidaten unterschiedlicher Fachrichtungen, Nationalitäten und unterschiedlichen Geschlechts
- Systematische Entwicklung der Führungskräfte durch die erfolgreiche Übernahme von Aufgaben mit wachsender Verantwortung, möglichst in verschiedenen Geschäften, Regionen und Funktionen
- Nachgewiesener, erfolgreicher strategischer sowie operativer Gestaltungswille und Führungsstärke, insbesondere unter herausfordernden Geschäftsbedingungen
- Vorbildfunktion bei der Umsetzung unserer Unternehmenswerte

Hierdurch soll dem Aufsichtsrat im Zuge der Bestellung von Vorständen eine hinreichende Vielfalt in Bezug auf Berufsausbildung und -erfahrung, kulturelle Prägung, Internationalität, Geschlecht und Alter ermöglicht werden. Unabhängig von diesen einzelnen Kriterien ist der Aufsichtsrat überzeugt, dass letztlich nur die ganzheitliche Würdigung der einzelnen Persönlichkeit ausschlaggebend für eine Bestellung in den Vorstand der CENIT AG sein kann.

Der Aufsichtsrat beurteilt seit 2020 unter Heranziehung eines Selbstevaluations-Fragebogens, wie wirksam er seine Aufgaben erfüllt (Effizienzprüfung). Die Ergebnisse werden anonymisiert in einer Sitzung besprochen und Verbesserungspotentiale diskutiert. Die erste Selbstbeurteilung hatte in den einzelnen abgefragten Kategorien fast ausschließlich positive Einschätzungen zum Ergebnis. Die Effizienzprüfung wurde auch dazu genutzt, um die konforme Umsetzung des DCGK und des ARUG II zu überprüfen.

3. Transparente Unternehmenskommunikation

Eine transparente Unternehmenskommunikation ist ein wesentlicher Bestandteil guter Corporate Governance. Neben klaren und verständlichen Inhalten erfordert dieser Aspekt auch einen gleichberechtigten Zugang aller Zielgruppen zu den Informationen des Unternehmens.

Die Berichterstattung über die Geschäftslage und die Ergebnisse der CENIT AG erfolgt umfassend und zeitnah im Geschäftsbericht, der Bilanzpressekonferenz in den Quartalsberichten und im Halbjahresfinanzbericht. Des Weiteren werden Informationen über Corporate News und Ad-hoc-Meldungen veröffentlicht. Alle Meldungen und Berichte sind [hier](#) einsehbar.

IV. Beschreibung der Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat

Vorstand und Aufsichtsrat stimmen sich über die strategische Ausrichtung des Unternehmens regelmäßig ab und erörtern hierbei den Stand der Strategieumsetzung. In alle Entscheidungen, die für das Unternehmen von grundlegender Bedeutung sind, wird der Aufsichtsrat unmittelbar eingebunden. Wesentliche Entscheidungen erfordern die Zustimmung des Aufsichtsrats. Der Vorstand unterrichtet den Aufsichtsrat sowohl in schriftlichen als auch mündlichen Berichten regelmäßig, zeitnah und umfassend. Die Berichte behandeln vor allem die Planung, die Strategie, die Geschäftsentwicklung und -lage der CENIT AG sowie ihrer Tochtergesellschaften, einschließlich der Risiko- und Chancenlage, des Risikomanagements, der Compliance sowie den Geschäften von besonderer Bedeutung für das Unternehmen.

Vorstand und Aufsichtsrat haben die Verantwortlichkeiten des Vorstands sowie die interne Zusammenarbeit als auch die mit dem Aufsichtsrat in einer Geschäftsordnung für den Vorstand geregelt. Sie regelt neben allgemeinen Grundsätzen insbesondere die Zusammenarbeit im Vorstand sowie der Kooperation mit dem Aufsichtsrat (inklusive zustimmungspflichtiger Geschäftshandlungen).

V. Besetzung von Führungsfunktionen gemäß § 76 Abs. 4 AktG

Bei der Besetzung von Führungsfunktionen im Unternehmen steht der Vorstand der Vielfalt (Diversity) offen gegenüber. Dabei wertet jedoch der Vorstand allein die Zugehörigkeit zu einem bestimmten Geschlecht nicht als geeignetes Kriterium für die Auswahl an Führungskräften. Bei der Entscheidung des Vorstands über die Besetzung der Führungsebenen findet daher vorrangig die Qualifikation der Bewerber Berücksichtigung.

Aktuell konnte bei der Besetzung von Führungspositionen ein Frauenanteil von 25% erreicht werden.

Der Vorstand hat für den Frauenanteil in den beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands als Zielgröße 30% festgelegt. Hierbei wurde bestimmt, dass die Zielgröße spätestens bis Ende 2027 erreicht oder überschritten wird.

VI. Zusammensetzung von Vorstand und Aufsichtsrat gemäß § 111 Abs. 5 AktG

Der Aufsichtsrat steht ebenfalls der Tätigkeit von Frauen im Aufsichtsrat sowie im Vorstand offen gegenüber. Gleichwohl will auch er daran festhalten, auch zukünftig sowohl bei Wahlvorschlägen an die Hauptversammlung für Aufsichtsratsmitglieder als auch bei der Berufung von Vorstandsmitgliedern nicht das Geschlecht in den Vordergrund zu stellen, sondern sich weiterhin – unabhängig vom Geschlecht – an den Kenntnissen und fachlichen Qualifikationen der infrage kommenden Personen zu orientieren.

Der Aufsichtsrat hat für den Aufsichtsrat einen Frauenanteil von 33% und für den Vorstand einen Frauenanteil von 0% festgelegt. Der Frauenanteil im Vorstand der CENIT AG beträgt aktuell 0% und im Aufsichtsrat 66%.

Stuttgart, 7. April 2026

Vorstand und Aufsichtsrat der CENIT AG